



Sébastien DELAYRE

Directeur de Practise Consulting

Associé, directeur de la ligne d'activité dédiée à l'agilité de l'entreprise, Sébastien a rejoint CGI Business Consulting en 2003 après 6 années passées en cabinets de conseil. Il accompagne les grands projets de transformation grâce à ses compétences en direction de programmes agiles, en architectures SI, en transformation des organisations. Ses principaux clients sont AXA, ALLIANZ, GDF SUEZ, Crédit Agricole.

EXPERIENCES

Directeur de la Business Team Agile Enterprise

- ❑ Pilotage financier de l'activité (Reporting, Budget, Suivi, Clôtures ...)
- ❑ Management des 100 consultants de la ligne
- ❑ Stratégie et Développement des offres commerciales et de leur capitalisation (Agile Innovation, Agile Process, Agile Transformation, Agile Organisation, Agile IS)
- ❑ Développement du Marketing et de la Communication sur les offres

Management & Architecture

- ❑ Direction de Programmes ou Projets
- ❑ Définition de modèles d'organisation et de trajectoire de transformation
- ❑ Définition d'offre de service
- ❑ Architecte SI, expert sur les technologies Middleware (SOA, BPM, BRMS ...)

Architecture d'entreprise

- ❑ Schéma directeur et trajectoire de transformation SI
- ❑ Mise en place de démarche par les processus
- ❑ Optimisation du processus d'Innovation par l'agilité

Méthodologies Agiles

- ❑ Mise en place de cadres méthodologiques Agiles et de modélisation (UML, BPMN ...)
- ❑ Coaching Agile de programmes ou projets
- ❑ Définition de modèles de contractualisation Agile

Séminaires & Formation

- ❑ Animation d'événements internes ou externes de vulgarisation
- ❑ Formations et Transfert de compétence
- ❑ Intervenant sur des formations Conseil et Entreprise Agile en école (ENSIMAG, Central Lille, EM Grenoble, EISTI, ECE, ESIEE)

DOMAINES DE COMPETENCES

- Architecture d'entreprise
- Méthodologies Agiles
- Management & Architecture
- Innovation, Organisation
- Séminaires & Formation

EXPERIENCE SECTORIELLE

- Banque & Finance
- Energy & Utilities
- Télécom
- Secteur public

PUBLICATIONS

- Avis d'experts sur la Gouvernance et l'organisation SOA
- Livres Blancs sur la SOA avec le Syntec informatique

QUALIFICATION / CERTIFICATION

- SAFe Program Consultant
- Certified Scrum Master
- Agile Profile Formateur
- Diplômé de l'ENSIMAG – Juin 1997
- Anglais professionnel
- Né en 1974

SYNTHESE DU PARCOURS

Depuis 2003 : Consultant en Management et Technologies – CGI Business Consulting

- Depuis oct 2012 - Directeur de l'équipe de conseil Agile Enterprise (100p 15,4M€ CA)
 - Pilotage de l'activité (P&L); Responsable des processus de Gestion, Communication, Marketing, Développement des offres; Responsable du développement des secteurs Financial Services & Government.
- Janvier 2009 – Octobre 2012 - Responsable la ligne d'activité d'agilité du SI au service du business
 - Pilotage de l'activité et du développement des offres de conseil (Architectures Orientées Service, Intégration d'Applications, Management par les processus, Méthodologies Agiles, Gestion des décisions Opérationnelles, iPAAS); Gestion des processus Commerciaux, RH, Recrutement, Marketing des offres, Finance; Gestion en transverse du Staffing de la Business Team.
 - Principales missions : Crédit Agricole Technologie – Socle MOST de NICE V2 8500j, Alcatel – Socle SI Agile 500j, GDF SUEZ Group IT – Convergence Middleware 500j
- Avril 2004 – Décembre 2008 - Responsable des offres SOA
 - Définition des 5 offres de conseil (annuaires et référentiels SOA, offre ESB, offre BSM, offre gouvernance SOA et offre méthode projet SOA GO-ON). Pilotage de l'équipe de 20 personnes travaillant sur les offres; Gestion de la communication autour des offres; Formalisation du savoir-faire de CGI Business Consulting autour des architectures orientées services.
 - Principales missions : ERDF – SGE BPM 450j, CACIB – Socle SOA 670j, DGME – Socle SOA 1000j
- 2003 – Avril 2004 – Consultant Senior en intégration
 - Principales missions : CFDT - Portail Client 1100jh, Total – EAI 800j, SGAM – Socle EAI 1100j

2001-2003 – Architecte J2EE - VALTECH

- 2002-2003 - Mission chez JC DECAUX, Architecte du système d'information de gestion des opérations (SIGOP) 4000j
- 2001-2002 - Mission chez MANPOWER, Architecte du portail client de Manpower 4500j

1999-2000 - Consultant en technologies n tiers et méthodes de développement agiles - BOUYGUES TELECOM

- Animation d'une communauté d'experts J2EE.
- Construction d'une méthode projet agile orientée composants.
- Support méthodologique et architectural aux projets de référentiels du domaine réseau.

1998-1999 – Ingénieur d'études et développement - DASSAULT SYSTEMES

- Conception & Développement du logiciel de revue collaborative 3D CATWeb au sein du module PLM Enovia.

1997-1998 - Scientifique du contingent - CROSAT (Centre de Recherche Opérationnelle et de Simulation de l'Armée de Terre)

- Conception, Développement et intégration du logiciel de simulation d'entraînement des généraux français JANUS.

DETAILS DES PROJETS DE REFERENCE

★ AXA France Service : Socle Enterprise Integration Platform (EIP) Depuis Octobre 2011 – 1400j

Construction d'un socle méthodologique, technologique et organisationnel SOA multi-pays (France, Suisse, Allemagne, Angleterre, Belgique). Premier lot du socle construit et déployé en seulement 3 mois.

- Directeur de mission (5 consultants)
 - Définition de la stratégie de construction du socle
 - Pilotage de mes équipes, Participation au COPIL
 - Technologies : Suite Software AG webMethods

★ AMF: Projet ONDE Février 2011 – Novembre 2012 – 4500j

Construction du système de production Back Office de l'Autorité des Marchés Financiers.

- Directeur de mission (25 consultants)
 - Reprise de la direction du projet (en difficulté depuis 2 ans)
 - Remise sur les rails du projet, Gestion de crise
 - Négociations contractuelles pour réaligner et terminer le projet

NATIXIS : Etude des stratégies d'intégration Producteur / Distributeur Bancaire Février - Juin 2011 – 70j

Définition de la stratégie d'intégration du SI de NATIXIS et de ses distributeurs. Définition de la stratégie de valorisation des services offerts par NATIXIS et de nouveaux services multi-canal innovants.

- Responsable mission & Architecte SI (2 consultants)
 - Benchmark du marché des distributeurs / producteurs bancaires dans le domaine de l'intégration
 - Analyse du contexte spécifique du producteur NATIXIS et de son écosystème de distributeur
 - Préconisation et restitution de scénarios d'intégration Producteur / Distributeur

**★ AXA France Service : Feuille de route Centre de Compétence Echanges & Services
Novembre 2010 - Janvier 2011 – 50j**

Définition de la stratégie d'évolution du centre de compétence échanges d'AXA France Service afin que celui-ci monte sur les architectures orientées services et remonte en gamme les prestations qu'il offre aux équipes projet.

- Directeur de mission (3 consultants)
 - Etude de l'offre de service existante, de son organisation, des rôles et des compétences en place
 - Définition de l'offre de service cible du centre de service et des prérequis
 - Définition de l'organisation cible du centre de compétences et des instances de gouvernance associées - utilisation du modèle Governance Reference Model de l'Open Group (rôle, processus, artefacts de gouvernance ...);
 - Définition de la trajectoire de mise en place de l'organisation cible et des processus associés
 - Présentation et validation du modèle cible au management d'AXA France Service

**GDF SUEZ BEF : Définition de la Stratégie SI associée à la montée de version SAP CRM/ISU
Octobre - Novembre 2010– 50j**

La Branche Energie France de GDF SUEZ était contrainte de faire monter version ses modules de CRM et de Facturation SAP, elle a alors cherché à transformer cette contrainte en opportunité business et à profiter des innovations technologiques apportées par le multicanal pour revoir fortement ces processus de distribution. En très peu de temps, nous avons monté le business case et démontré l'intérêt d'une approche orientée service pour rationaliser les canaux d'interaction client.

- Architecte SI
 - Etude de l'opportunité d'utilisation d'une approche SOA dans le cadre de la montée de version SAP CRM/ISU - proposition de scénarios d'architecture
 - Construction et Analyse des différentes variantes du Business Case
 - Présentation du business case au management de la BEF

**★ Crédit Agricole Services : MOST, Construction du socle technologique de référence pour la refonte du SI de distribution bancaire du Crédit Agricole
Mars 2010 - Février 2011– 8500j**

Le Crédit Agricole a lancé le programme NICE de convergence des SI de ces 39 caisses régionales. Cette convergence devait s'appuyer sur un socle technologique multicanal commun pour refondre tout le SI de distribution de la banque.

En mode Agile intégral, nous avons posé en un temps record le socle technologique le plus complet jamais construit en France et permis de lancer les projets métier l'utilisant dès le 3^{ème} mois de la mission.

□ Architecte SI

- Définition de l'architecture globale du socle de référence basé sur une architecture multicanale SOA/BPM durant le cycle d'avant-vente et le prototypage grandeur réel de la solution
- Animation des ateliers de définition des cas d'usage et des patterns de l'architecture cible du socle
- Mise à jour du corpus méthodologique GO-ON CGI sur les volets SOA et architecture technique (méta-modèle et guides)
- Animation du centre de compétence interne à la mission sur les volets architecture et méthode
- Technologies : webMethods BPM, webMethods Optimize For Process, Software AG CentraSite, IBM Datapower, IBM WebSphere Application Server, Adobe FLEX, Sinequa Enterprise Search, DB2

**EDF Branche Commerce : Cadrage de l'adoption d'une méthodologie projet Agile et orientée service
Février 2010 - Mars 2010– 40j**

La Branche Commerce d'EDF souhaitait accélérer ses cycles projet et souhaitait profiter de l'introduction de technologies SOA pour se lancer dans une démarche agile.

Nous leur avons permis d'appréhender ces démarches en seulement 2 semaines au travers d'ateliers d'apprentissage pratiqués sur leurs cas concrets et ainsi démontré de la pertinence de généraliser la démarche à leur programme de refonte web.

□ Architecte & Méthodologue

- Animation d'ateliers de familiarisation avec la méthodologie Agile SOA GO-ON CGI Business Consulting sur les volets analyse, capture des exigences, conception logique et conception logicielle. Ateliers basé sur une approche Learn By Doing.
- Rédaction de recommandations de déploiement de la méthode au sein de la branche commerce
- Initialisation d'une architecture SOA type pour le projet de refonte de SI IVOIRE

Total Holding : Etude de montée de version de l'infrastructure d'échange – Décembre 2009 - Janvier 2010 – 40j

Contrainte à monter de version sa plate-forme d'échange groupe, la DSI de Total Holding souhaitait définir la meilleure stratégie à adopter pour effectuer cette montée de version et profiter des apports technologiques de la nouvelle version pour de nouveaux cas d'usage.

- Directeur de mission (2 Consultants)
 - Analyse de l'infrastructure d'échange EAI existante webMethods V6.5 et V7
 - Présentation de la suite webMethods V8 et analyse d'écart avec l'utilisation de l'infrastructure existante
 - Définition des tâches et du plan de charge associé à la montée de version de l'infrastructure
 - Proposition de scénarios d'extension de l'infrastructure sur de nouveaux cas d'usage et prototypage associé (BPM, BAM et référentiel SOA)
 - Technologies : Suite webMethods V8

RTE –Etude d'opportunité d'utilisation d'un référentiel SOA Octobre 2009 – Janvier 2010 – 50j

La direction de l'urbanisation du SI de RTE souhaitait valider la pertinence de l'utilisation d'un référentiel SOA au sein de son SI.

- Directeur de mission & Architecte (2 Consultants)
 - Présentation des concepts et de l'architecture type sur les volets référentiels et gouvernance SOA au buildtime et au runtime
 - Construction d'une maquette d'intégration Datapower / Centrasite afin de montrer la continuité de gestion des SLA sur les services SOA
 - Analyse de l'opportunité d'utilisation de ces concepts et technologies dans le contexte de RTE
 - Technologies: IBM Datapower, Software AG CentraSite V7

EDF Branche Commerce –Etude d'opportunité d'une stratégie SI SOA Septembre – Novembre 2009 – 45j

La DSI d'EDF Branche Commerce souhaitait étudier l'opportunité de baser sa stratégie de refonte de son SI sur une architecture orientée service.

- Directeur de mission & Architecte (2 Consultants)
 - Analyse du besoin lié à la refonte d'une partie du SI de la branche commerce dans le cadre du projet IVOIRE (refonte du portail bleu ciel)
 - Analyse d'écart entre le besoin et les cas d'usages apportés par les architectures orientées services
 - Définition d'une architecture SOA cible pour le programme
 - Recommandations des acteurs de logiciel middleware éligibles à couvrir les besoins identifiés
 - Définition de la cible d'architecture, de la trajectoire et du plan projet associé

★ GDF SUEZ – Définition de la stratégie de convergence des middlewares issus des SI de GDF et de SUEZ
Juin 2009 - Mars 2010 – 500j

La DSI Groupe de GDF SUEZ souhaitait définir une stratégie de convergence des différents middlewares issus des SI historiques des différentes branches de GDF et de SUEZ en Europe. Cette convergence des Middlewares a permis de réduire de 35% les coûts des études d'architecture et de 6% le coût global des projets informatiques basés sur ses middlewares.

- Directeur de mission & Architecte SI (5 Consultants)
 - Définition de l'architecture de référence SOA, EAI et BAM cible pour le SI de GDF-SUEZ ; Définition des cas d'usage de l'architecture et sa déclinaison en termes d'outils.
 - Animation d'atelier de définition et de validation de l'architecture ;
 - Proposition d'un modèle de gouvernance SOA associé à l'architecture de référence basé sur le modèle GRM de l'Open Group ;
 - Technologies : Suites webmethods SOA/BPM et WebSphere WPS

★ ALCATEL-LUCENT – Définition des chantiers d'évolution vers une architecture orientée service
Janvier 2009 –Janvier 2010 – 500j

La DSI d'ALCATEL LUCENT souhaitait profiter des opportunités apportées par les architectures orientées service et processus pour faire évoluer son système d'information afin d'en rendre les évolutions plus rapides.

- Directeur de mission & Architecte (5 Consultants)
 - Définition des chantiers à mener pour faire évoluer le SI d'ALCATEL vers une architecture orientée services et processus (Gouvernance, Méthodologie projet, socle technologique ESB, CAF, Référentiel SOA, BPM)
 - Pilotage des chantiers d'étude et restitution au management ALCATEL
 - Technologies: webMethods IS, webMethods SOA Governance, SAP ESR

Pôle emploi – Etude d'opportunité référentiel SOA
Janvier – Mars 2009 – 40j

La DSI du Pôle Emploi souhaitait valider l'opportunité d'utiliser un référentiel SOA au sein de son SI. Nous avons étudié les différents scénarios et déterminé la stratégie à adopter vis-à-vis de son référentiel maison existant.

- Directeur de mission (2 Consultants)
 - Pilotage de la mission
 - Animation des ateliers sur l'analyse d'opportunité de l'utilisation d'un référentiel SOA au sein du SI du pôle emploi
 - Définition et valorisation des scénarios alternatifs

Ministère de la culture / Direction des archives nationales : Projet de Refonte du SI Archive Janvier – Septembre 2009 – 200j

La Direction des Archives Nationales avait besoin de doter son nouveau site en construction d'un système d'information moderne et performant automatisant les travaux des logisticiens, chercheurs, Archivistes ... travaillant sur le site. Le système d'information que nous avons proposé combinait une architecture centrée sur les documents et une approche par les processus pour gérer leur cycle de vie et les interactions entre les différents acteurs.

- ▣ Responsable chantier BPM (2 Consultants)
 - Pilotage du chantier BPM (socle et POC)
 - Pilotage du chantier de mise en place d'une méthodologie SOA
 - Technologies : Intalio BPM Suite, ARIS Modeler

ERDF : Audit de maturité et d'évolution SOA Janvier – Mars 2009 – 40j

La DSI d'ERDF avait mené une première expérimentation SOA sur un projet et en avait identifié certaines limites. Nous avons été missionné pour déterminer les faiblesses de l'approche existante (Architecture, Méthode, Organisation, Gouvernance) et définir une cible cohérente par rapport au portefeuille de projets à venir de la DSI.

- ▣ Directeur de mission & Architecte (2 Consultants)
 - Analyse de l'existant SOA chez ERDF au travers des projets « SOA » déjà menés
 - Analyse et présentation du marché et des solutions SOA
 - Analyse des besoins SOA sur les projets à venir (Axes poste de travail, sécurité, processus métier, services et intégration)
 - Définition de cibles et de roadmaps potentielles pour aller vers un SI SOA

RTE : Définition de la trajectoire d'évolution du SI orientées service et processus Janvier à Mars 2009 – 80j

La Direction de l'Architecture et de l'Urbanisation de RTE souhaitait définir la trajectoire avec laquelle le SI devait évoluer vers des approches orientées service et processus.

- ▣ Directeur de mission (2 Consultants)
 - Pilotage de la mission
 - Définition du cadre et de l'architecture du prototype à mettre en œuvre (Application composite + BPM et Services SOA basés sur SAP)
 - Analyse des impacts sur le SI et définition des chantiers à mener puis restitution
 - Technologies : webMethods IS, webMethods BPM Suite, weblogic Portal, Microsoft Sharepoint, SAPCRM, SAP ISU

Michelin : Programme OASIS Juin- Septembre 2008 – 100j

Au sein du programme de refonte de la chaîne Order To Cash du programme OASIS, Michelin avait besoin d'intégrer des outils d'automatisation de processus et d'intégration avec son SI existant pour faciliter la refonte. Nous avons co-construit ce chantier avec Michelin afin de faciliter la montée en compétence de leurs équipes sur ces nouveaux sujets.

- Directeur de mission (2 Consultants)
 - Pilotage du chantier SOA / BPM
 - Définition de l'architecture SOA cible et de la démarche progressive d'évolution
 - Pilotage du pilote SOA / BPM sur base de WPS
 - Technologies : WebSphere Process Server, WebSphere Monitor, Rational Software Architect

★ DGME : Projet de plate-forme d'échange interministérielle RITA Juillet 2008 – Avril 2009 – 450j

La Direction Générale de la Modernisation de l'Etat souhaitait moderniser sa plate-forme d'échange interministérielle et la doter de fonction d'échange sur des protocoles modernes et plus souples que l'échange de fichiers existants. Nous avons été missionnés pour cadrer cette évolution.

- Directeur de mission (4 Consultants)
 - Cadrage du chantier d'évolution de la plate-forme RITA
 - Etude d'opportunité ESB Open Source (Mule, WSO2, Petals)
 - Définition de l'architecture SOA cible
 - Pilotage de la mise en place du socle ESB / annuaire de service
 - Pilotage de la mise en place d'un premier flux ESB et des premiers services sur l'ESB
 - Technologies : EBM Web Sourcing Petals, HP Systinet Registry

★ Thalès Transportation Services : Programme Road User Charging (Taxe Poids Lourds) Octobre – Décembre 2008 – 200j

Dans le cadre du futur projet de taxe poids lourd, Thalès TTS souhaitait définir et tester une architecture logicielle pour anticiper sur les futurs besoins de l'appel d'offre public à venir. Nous avons défini l'architecture cible du système d'information de collecte des informations de circulation des poids lourds.

- Directeur de mission & Expert méthodologie et architectures SOA (3 Consultants)
 - Mise en place de la méthodologie d'analyse des processus et services sur le périmètre des systèmes de collecte des On Board Unit Charging ETS et ensuite de Toll Charger
 - Définition de l'architecture SOA cible pour supporter l'intégration des modules des systèmes
 - Support à la mise en place des partenariats éditeur

France Telecom SI RH : Définition de la stratégie d'évolution du SI RH Octobre – Décembre 2008 – 50j

Dans le cadre du futur projet de taxe poids lourd, Thalès TTS souhaitait définir et tester une architecture logicielle pour anticiper sur les futurs besoin de l'appel d'offre public à venir. Nous avons défini l'architecture cible du système d'information de collecte des informations de circulation des poids lourds.

- Expert SOA
 - Définition de la cible SI RH urbanisée sur les 3 prochaines années
 - Définition de l'opportunité d'utiliser les architectures SOA
 - Définition de la roadmap SOA

RTE : POC Portail SOA Juin 2008 - 50j

RTE souhaitait prototyper l'utilisation d'un nouveau type de portails se basant sur des architectures SOA. Nous avons réalisé un prototype intégré à leur système d'information permettant de démontrer l'intérêt du concept.

- Directeur de mission & Architecte
 - Cadrage du périmètre du prototype
 - Définition de l'architecture
 - Présentation aux équipes d'urbanistes, métier et architectes du POC afin d'illustrer les concepts SOA et BPM
 - Définition des scénarios d'intégration avec les modules SAP CRM et SAP ISU
 - Technologies : webMethods CAF, webMethods IS, webMethods BPM

Armée de Terre : projet PHARE de remplacement de la méthode SDMS par une méthode Agile Mai – Octobre 2008 - 400j

L'armée de Terre souhaitait moderniser sa méthode projet basée sur SDMS en la faisant évoluer vers des principes agiles. Nous avons rapidement défini et éprouvé un cadre méthodologique basé sur leur existant et notre méthode interne GO-ON

- Chef de projet
 - Cadrage et initialisation du projet
 - Définition des orientations méthodologiques
 - Technologies : UML, Eclipse EPFC

Dassault Aviation : Etude d'opportunité et de choix d'un outil de référentiel SOA Septembre / Octobre 2007- 25j

Dassault Aviation avait besoin à la fois de valider l'opportunité d'utiliser un référentiel SOA dans son SI et d'autre part de disposer d'une vision du marché middleware pouvant couvrir ses besoins.

- Directeur de mission
 - Analyse du besoin de Dassault Aviation, définition d'une grille de choix pondérée, rédaction d'un cahier des charges pour une short liste d'éditeurs (IBM, Software AG, HP), évaluation des solutions, synthèse et recommandations.
 - Technologies : HP Systinet Registry & Information Management, IBM WebSphere Registry & Repository, Software AG CentraSite Governance

EDF ERD : Audit du système de gestion des échanges (SGE) Aout – Octobre 2007 - 400j

ERDF souhaitait améliorer son système d'information dédié aux échanges avec ses partenaires et nous a donc demandé d'auditer sur plusieurs axes le système et de proposer des recommandations.

- Architecte SOA sur le chantier d'audit technique et méthodologique
 - Audit technique des briques du système SGE : portail, ESB, BPM, EAI, ETL et bases de données.
 - Audit méthodologique et organisationnel du projet.
 - Détection des faiblesses de la solution et préconisation de solutions organisationnelles, méthodologiques et techniques.
 - Technologies : Weblogic Portal, Weblogic Integration, Weblogic Server, Aqualogic Service Bus, Oracle, webMethods

★ DGME : Projet de mise en place d'un référentiel de service RITA Octobre 2006 – Juin 2007 – 1000j

La Direction Générale de la modernisation de l'état souhaitait s'équiper d'un référentiel de service afin de pouvoir recenser et gérer dynamiquement les différents services SOA qui étaient créés dans le SI.

- Architecte (7 Consultants) – construction de l'architecture du projet
 - Définition de l'architecture et des scénarios d'utilisation entre l'annuaire de services SOA et le référentiel SOA
 - Rédaction des dossiers d'architecture (logique, logiciel et technique)
 - Technologies : Systinet Registry (UDDI), Systinet Information Manager, Systinet Server For Java (SOAP), JBoss, Oracle 10g, Open LDAP

★ CACIB – construction d'un socle méthodologique, technique et organisationnel SOA Juillet 2006 – Juin 2007 – 600j

CACIB souhaitait déployer une approche SOA sur tout son système d'information, nous avons proposé de construire un socle technique, méthodologique et organisationnelle et de le valider sur un projet pilote afin d'industrialiser l'approche et la généraliser de manière sécurisée.

- Directeur de mission (6 Consultants)
 - Pilotage de la mission
 - Définition d'un processus projet SOA basé sur RUP et Praxeme ainsi que l'organisation associée
 - Construction des normes et bonnes pratiques autour des SOA et du BPM - normes d'analyse, de conception, d'architecture, de développement, stratégies de test et de déploiement
 - Pilotage du projet pilote basé sur WPS
 - Construction d'un projet pilote validant l'architecture – études de choix de produits SOA
 - Technologies : WebSphere Process Server 6, WebSphere Application Server 6, Rational Software Architect, Parasoft SOA Test

CACIB – Définition de la trajectoire vers une approche orientée service Mai 2006 – Juillet 2006 – 70j

CACIB souhaitait définir la trajectoire avec laquelle aller vers une approche orientée service généralisée. Nous avons fait un état des besoins et construit une trajectoire projet cohérente pour le déploiement.

- Directeur de mission & Architecte (2 Consultants)
 - Pilotage de la mission
 - Cadrage du déploiement des architectures SOA et BPM sur le SI du périmètre Equity Derivative pendant la période 2006/2007
 - Analyse des besoins de Calyon en matière SOA, ESB, BPM, BAM, BSM, ESM, Annuaire et construction d'application composite
 - Animation d'ateliers thématiques d'analyse
 - Rédaction d'un document technique analysant chaque axe de l'architecture en précisant son opportunité à traité par rapport au contexte Calyon
 - Définition d'un plan projet 2006/2007 pour le déploiement progressif de l'architecture
 - Restitution des résultats de l'étude à la DSI

Orange : Projet de plate-forme d'intégration Snekkar
Mars 2006 – Mai 2006 – 100j

Orange souhaitait mettre en place une plate-forme d'intégration entre deux référentiels (IODDA et DRACCO) et souhaitait pour cela se baser sur des plates-formes Open Source simples.

- Chef de projet (3 Consultants)
 - Pilotage de la mission
 - Animation des ateliers sur l'architecture
 - Technologies : JONAS, Web Service AXIS, JMS, MQ Series 6

ERDF : Chantier BPM du projet SGE V2
Mars 2006 - Avril 2006 – 450j

ERDF mettait en place un système d'échange avec ses partenaires. Ce système nécessitait la mise en place d'une plate-forme de gestion des processus. Nous avons pris en charge l'architecture, la conception, le développement et le déploiement de cette plate-forme.

- Architecte technique – Projet SGE V2 socle BPM (450jh)
 - Définition de l'architecture technique de la solution
 - Technologies : Weblogic Integration 8.1, Weblogic Server 8.1

SFR : Projet de définition d'un Socle normatif Web Service
Novembre 2005 – Avril 2006 – 220j

SFR souhaitait se doter de normes d'architecture, de conception et de développement autour des Web Services.

- Directeur de mission
 - Pilotage de la production des livrables : normes de nommage et d'organisation des contrats Web Services, dossier d'architecture et de développement, dossiers d'intégration dans les environnements IBM et BEA, dossiers de MEP, MEX, FEX et MIS. Etude de la gateway Web Service WAS 6
 - Animation des ateliers de travail sur l'architecture et le développement de Web Services
 - Etude du protocole REST et de WS-Security
 - Technologies : Weblogic Server 8.1, WebSphere Application Server 5, WebSphere Application Server 6

★ SGAM (AMUNDI): Projet Thésée de mise en place d'un socle EAI
Décembre 2004 – Octobre 2005– 1100j

La SGAM souhaitait s'équiper d'un EAI moderne pour remplacer sa plate-forme d'échange maison. Nous avons proposé de construire un socle technique et méthodologique EAI et de l'éprouver sur des flux pilotes.

- Directeur de projet (15 personnes)
 - Pilotage du projet comportant la construction du socle, le développement du premier flux pilote et l'accompagnement au changement
 - Définition de l'architecture du socle et mise en place des principaux composants
 - Technologies : Seebeyond ICAN SRE 5.0.4, Weblogic 8.1, Oracle 9, Ant, hibernate, CVS

★ Total Holding : Pilotage transverse des projets EAI Hermès
Juillet– Décembre 2004 – 800j

Suite à la mise en place d'un socle EAI chez Total Holding, Total avait lancé de nombreux projet de flux exploitant la plate-forme qu'il fallait coordonner entre eux.

- Directeur de projet
 - Pilotage transverse des projets d'intégration de flux EAI entre les différentes branches de Total
 - Evolutions du socle technique webMethods (mise en place de la gestion de configuration cvs des sources et documents, industrialisation des déploiements ...)
 - Technologies : webMethods 6.0.1, Oracle 8.1.7, Eclipse 3.0, CVS

★ CFDT : Projets de mise en place d'un portail internet, d'une plate-forme d'échange EAI et d'un outil de gestion des cotisations.
Décembre 2003 - Juillet 2004 – 1100j

La CFDT avait lancé un programme de refonte d'une partie importante de son système d'information comprenant la mise en place d'un portail internet, d'une plate-forme d'échange et d'un outil back office de gestion de ces cotisations. Nous étions en charge de la mise en place de ces trois briques principales.

- Directeur des projets (12 personnes)
 - Pilotage des missions
 - Définition et mise en œuvre de l'architecture logicielle, applicative et physique
 - Technologiques : Jetspeed, OpenCMS, Hibernate, Axis, Tomcat 5, OpenAdaptor, PostgreSQL 7.4 sous LINUX.

CFPB : étude préalable Interopérabilité & Gestion des référentiels Septembre - Décembre 2003 – 30j

Le Centre de Formation de la Profession Bancaire souhaitait cadrer la mise en place d'une plate-forme d'échange et de référentiels au sein de son SI.

- Consultant – Architecte sur l'étude préalable Interopérabilité & Gestion des référentiels (30jh)
 - Participation au ciblage puis à la sélection des solutions (technologie/produit, choix d'architecture et choix d'utilisation) à mettre en œuvre en 2004 pour répondre aux besoins du SI en matière de :
 - Gestion des données référentielles Personnes et Produits
 - Intégration des processus et de la gestion des échanges inter-applicatifs.
 - Participation à l'élaboration du plan de mise en œuvre de ces solutions au sein d'un projet constitué (projet mis en œuvre en 2004), et au chiffrage de l'investissement à engager.

GETIMA : étude d'opportunité EAI Octobre 2003 – 15j

GETIMA souhaitait étudier l'opportunité de se doter d'une plate-forme d'échange pour gérer ses flux dématérialisé avec ses partenaires.

- Consultant – Architecte sur l'étude d'opportunité EAI (15jh)
 - Analyse de l'environnement applicatif et technique Getima.
 - Analyse par les flux
 - Analyse par les données
 - Analyse des processus métier candidats

Communication

- Exemples de communications : séminaires, petits déjeuners, événements ...
 - 10 juin 2009, Animateur au petit déjeuner CBC / webMethods « Améliorer la productivité de vos fonctions support avec le BPM »
 - 09 octobre 2008, Forum SOA CIO, intervenant sur les thèmes « EA/SOA besoin d'un cadre méthodologique et de gouvernance unifié ? » et « l'agilité au service des programmes de transformation SOA »
 - 19 février 2008, Business Integration Forum webMethods – intervenant sur le thème « Gouvernance SOA appliquée, de la SOA tactique à la SOA stratégique »
 - 04 octobre 2007, Forum SOA CIO, intervenant sur le thème « Comment sécuriser les fondations de vos projets SOA ? »
 - 31 août 2007, article dans 01 informatique « les profils de développements liés à une architecture orientée services »
 - Février 2007, rédaction du livre blanc sur les « architectures orientées services, moteur de l'innovation » en partenariat avec le Syntec et IBM.
 - 23 novembre 2006, Forum intégration SOA – intervenant sur le thème « Rôle du BSM dans l'alignement IT / Business ».